

AMAT S.R.L.

Determina n. 000P0337_00

OGGETTO: Deliberazione del Comune di Milano n. 350 del 02 aprile 2021. Recepimento degli obiettivi **annuali e pluriennali, di contenimento delle spese di funzionamento, ai sensi dell'art. 19 D.Lgs 16 agosto 2016 n. 175.**

L'anno Duemilaventuno il giorno 21 del mese di Maggio

L'AMMINISTRATORE UNICO

Premesso che

- Il Comune di Milano con deliberazione di Giunta n. 350 del 02 aprile.2021 ha individuato e assegnato, a norma dell'art. 19 comma 5 del D.Lgs n. 175/2016, alle società da esso controllate, obiettivi annuali e pluriennali, di contenimento delle spese di funzionamento;
- Con la citata deliberazione il Comune di Milano, in qualità di Socio, ha inoltre disposto, anche ai sensi e per gli effetti dell'art. 14, comma 2, dello Statuto di AMAT S.r.l., che le società destinatarie del suddetto provvedimento, tra cui figura Amat, provvedano:
 - ✓ *ad adottare gli atti di programmazione economico finanziaria ovvero ad adeguare, ove ne ricorrano i presupposti, gli atti già adottati in coerenza con gli obiettivi gestionali di efficientamento fissati con il citato provvedimento;*
 - ✓ *a rendere ampia e dettagliata informativa nella Relazione sulla Gestione al Bilancio di esercizio delle azioni intraprese e dei risultati raggiunti in termini di efficientamento;*
 - ✓ *a considerare gli obiettivi gestionali di efficientamento dei costi di funzionamento definitivi con il citato provvedimento quantomeno nella fase di determinazione e consuntivazione della parte variabile del compenso dei Dirigenti delle Società interessate*
 - ✓ *a recepire i contenuti espressi e di propria spettanza con propri provvedimenti da pubblicare sul sito internet Istituzionale;*

Considerato che

Amat S.r.l., in quanto società strumentale operante in regime di in- house providing, risulta destinataria del suddetto provvedimento e, specificamente, dei seguenti obiettivi per gli anni 2021-2023:

Obiettivi di carattere trasversale

- 1) Revisione delle logiche di procurement in un'ottica coordinata a livello di "Gruppo Comune di Milano" per le forniture, i servizi, e le attività strumentali di ogni Società (quali, a titolo esemplificativo, gestione del personale, manutenzioni, attività economiche, adempimenti fiscali) che possono essere affidate/gestite in forma accorpata ovvero affidate avvalendosi delle opportunità offerte dall'art. 5 del D.Lgs., 19 aprile 2016, n. 50 (c.d. in house orizzontale).

Finalità:

Recupero di efficienza sui costi delle forniture/servizi/attività strumentali esternalizzate anche attraverso ricerca di economie di scala nei processi di acquisto.

KPI :

Anno 2021 - Attivazione di almeno due appalti congiunti e/o affidamenti infragruppo nella modalità sopra esposta, con realizzazione di conseguenti economie di scale.

- 2) Contenimento delle spese per missioni e trasferte dell'organo amministrativo e del personale (*)

Finalità:

Contenimento dei costi di funzionamento

KPI :

Anno 2021 –

Costo inferiore al valore medio della spesa sostenuta a tale titolo nei due esercizi precedenti a quello di riferimento. Nel calcolo sono escluse le voci di costo connesse all'emergenza epidemologica da COVID – 19.

Obiettivi specifici

- 1) Anno 2021/2022/2023 – Miglioramento del rapporto tra costi operativi e valore della produzione.

Finalità:

Contenimento dei costi di funzionamento

KPI :

Nel triennio 2021, 2022 e 2023 il rapporto dovrà diminuire progressivamente fino a raggiungere la media massima del 98% - Percentuale minima di miglioramento: 0,2%.

Dato atto che gli stessi devono tuttavia necessariamente inserirsi in un contesto di variabili esogene e di specificità di Amat e in particolare:

- variabilità del Piano di attività ordinarie annuale e dei progetti speciali;
- stima degli effetti a regime sui costi generali a seguito del completamento del piano di assunzioni (pieno regime dal 2022)
- struttura del contratto di servizio vigente e sua scadenza nel 2022
- Per l'obiettivo di carattere trasversale sub 2(*): Il suddetto obiettivo deve intendersi a priorità di perimetro di attività ovvero limitatamente al Programma Annuale delle attività, ovvero escludendo i progetti speciali, che in funzione delle loro caratteristiche, possono richiedere trasferte aggiuntive (es. collaudi di AV; KIC; etc)

Considerato altresì

- di recepire i suddetti obiettivi gestionali nel sistema di MBO dei Dirigenti di AMAT e orientare azioni e/o adottare misure idonee e necessarie al loro costante perseguimento e monitoraggio;

DETERMINA

1. Di recepire, in attuazione della deliberazione di Giunta n. 350 del 02 aprile 2021, i contenuti e gli obiettivi ivi contenuti e di propria competenza;

2. Di procedere conseguentemente alla pubblicazione del presente provvedimento all'interno del sito istituzionale della società ai sensi dell'art. 19 commi 7 del Dlgs 175/2016 nella sezione "Amministrazione Trasparente";
3. Di stabilire che in relazione all'esercizio 2021 e per i successivi esercizi, si procederà a fornire specifica Relazione di rendicontazione degli obiettivi assegnati congiuntamente al Bilancio di esercizio;
4. Di adottare ogni azione utile idonea ed efficace al loro raggiungimento, dando atto che quota parte del sistema premiante dei Dirigenti di Amat sarà articolato anche in funzione del raggiungimento degli stessi.

Milano, li 21 Maggio 2021

Firma



