



fondazione

Fondazione Snam

Audizione per Commissione Consiliare, Comune di Milano

13 dicembre 2024

Siamo fra i leader pan-europei nelle infrastrutture gas, con un approccio che guarda alla transizione energetica

Totale asset Snam (pro-quota)

~37,400
km¹

Trasporto

~20 bcm
capacità²

Stoccaggio

~20 bcm/y
capacità³

Rigassificazione

Asset italiani

~33,000
km⁴

Trasporto

~17 bcm
capacità

Stoccaggio

~17
bcm/y
capacità⁵

Rigassificazione

Nuovi business per la transizione energetica

BU
DECARB

Sviluppo progetti
H₂ & CCS

greenture

GNL Midstream,
Downstream L-CNG &
H₂

bio
enerlys

Biometano

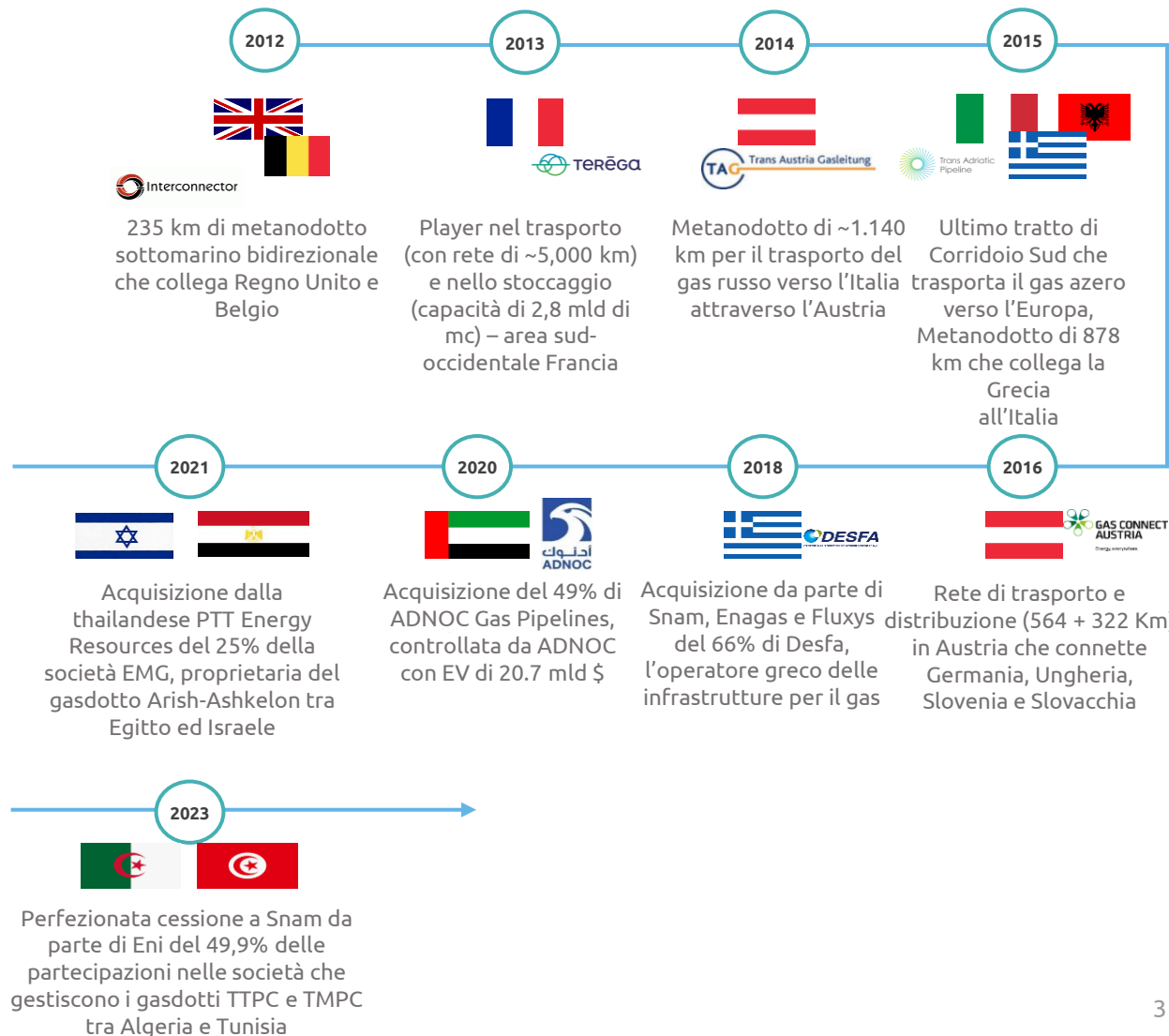
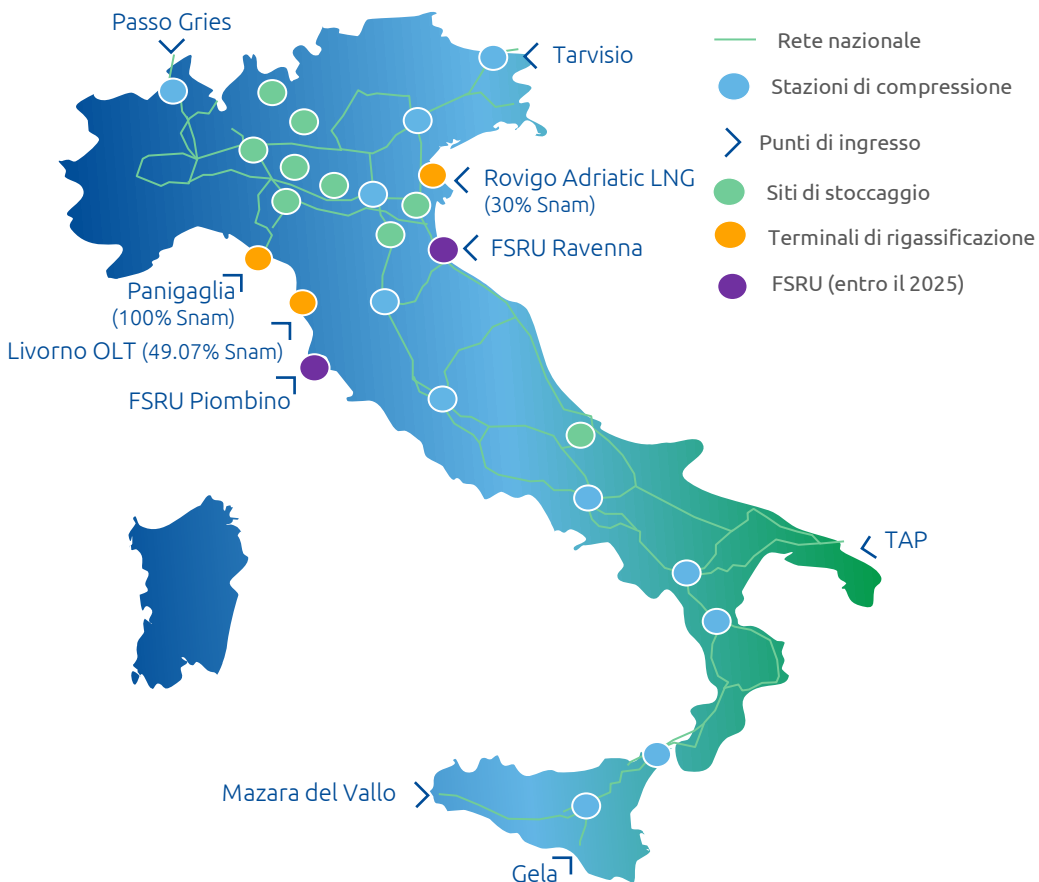
renovit

Efficienza energetica



1. Includendo TAG, Desfa, GCA, Terega, Interconnector, TAP, Adnoc gas pipes, EMG, Seacorridor pro-quota trasporto
2. Includendo anche Terega pro-quota stoccaggio
3. Includendo anche Golar Tundra, BW Singapore e il pro quota di OLT, Adriatic LNG, Revithoussa and Alexandroupolis
4. Di cui 10,000 di rete nazionale e 23,000 di rete regionale
5. Includendo anche Golar Tundra e BW Singapore

Le nostre infrastrutture in Italia e all'estero



Le nostre persone

2018

3.016 Dipendenti

44,9 Età media

18% Donne in ruoli apicali

25% Laureati

Dipendenti secondo segmenti di business

72% Gas Infrastructure

28% Corporate

2023

3.798 Dipendenti

43,1 Età media

19% Donne in ruoli apicali

36% Laureati

63% Gas Infrastructure

20% Corporate

17% Energy Transition



Creazione di Fondazione Snam



Origine di Fondazione Snam

Nasce nel 2017 per mettere a disposizione le competenze e le capacità realizzative che nel corso dei 76 anni di storia del Fondatore Snam hanno contribuito **all'innovazione, al progresso e alla crescita sociale** del Paese attraverso la realizzazione e la gestione di infrastrutture complesse



Cittadinanza di Impresa

Snam ha fondato Fondazione Snam per rafforzare la sua **«cittadinanza d'impresa»**, contribuendo attivamente **al benessere della società e delle comunità in cui opera**, in continuità con la Storia di Snam



Coinvolgimento degli stakeholder

Fondazione Snam facilita il **coinvolgimento di vari stakeholder** interni ed esterni, (comunità locali, dipendenti, clienti, fornitori, imprese, istituzioni, ETS ecc.) creando un senso di appartenenza e collaborazione

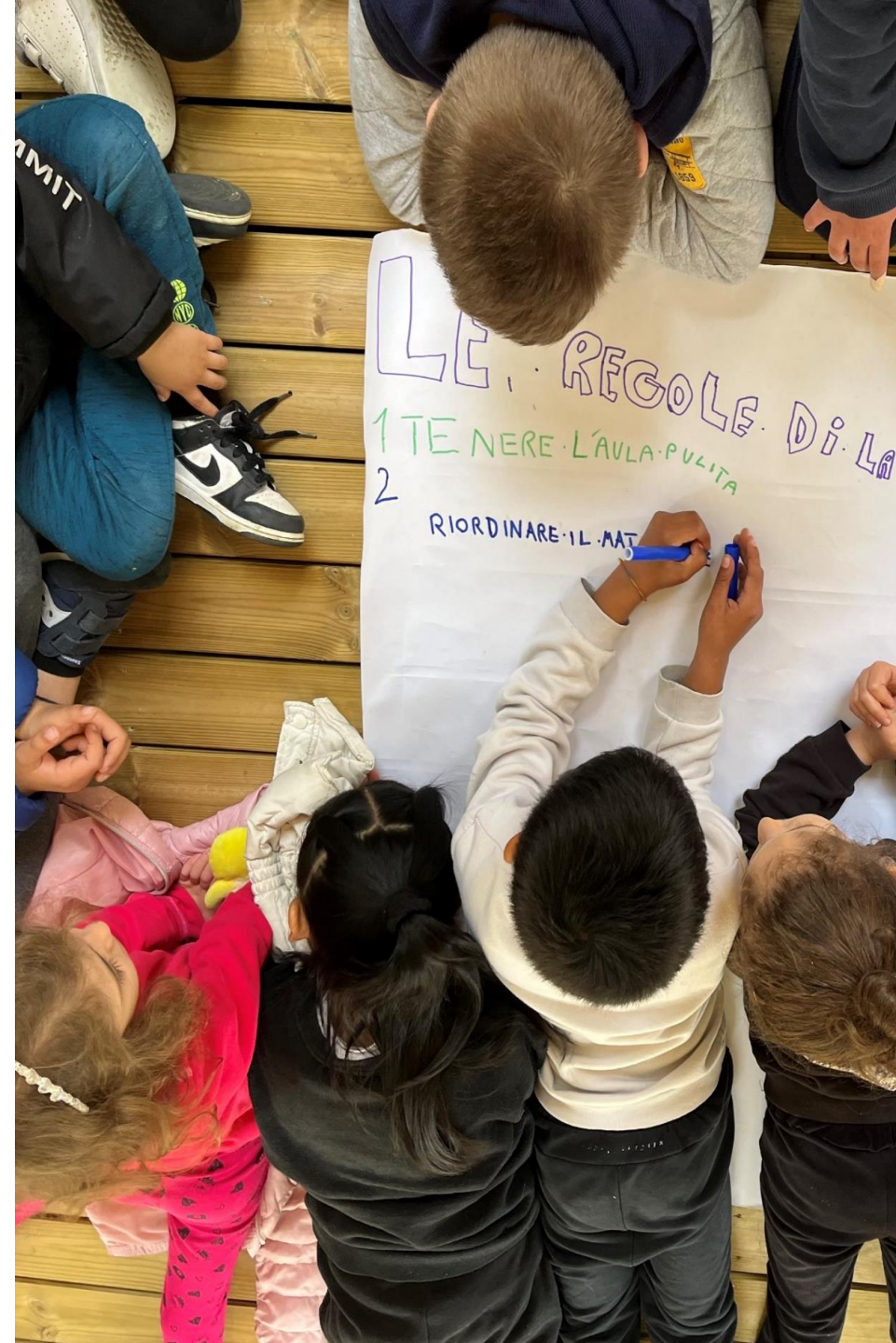


Strategia ESG

Fondazione contribuisce alla definizione e all'attuazione dei **fattori S della strategia ESG di Snam** attraverso il lavoro con le **comunità** e il **territorio**, il contributo alla strategia di **Diversità e Inclusione**, l'impegno a portare **le tematiche sociali e ambientali** nella cultura aziendale



fondazione



Elementi distintivi



Progettazione

Fondazione Snam non si pone come un erogatore classico, ma **disegna i progetti insieme agli stakeholder, ascoltando il territorio**, valorizzando le competenze di Snam e dei partner e utilizzando le risorse immateriali (conoscenze e reti) e materiali (donazioni pro-bono, tempo delle persone)



Collaborazione con le istituzioni

Fondazione Snam collabora nella definizione dei progetti e degli interventi con le **istituzioni pubbliche** a diversi livelli partecipando a processi di **co-programmazione**, promuovendo programmi di **co-finanziamento** o partecipando a **bandi pubblici**



Allineamento strategico

Fondazione interviene su tematiche vicine al business di Snam per **massimizzare l'efficacia e l'impatto sociale** delle sue risorse



Ente del Terzo Settore

Fondazione ha aderito al **Registro Unico Nazionale del Terzo Settore** per partecipare ad un importante riforma legislativa nazionale e rafforzare la trasparenza delle proprie azioni



fondazione



La strategia di Fondazione Snam

Purpose

Insieme per gli altri, con e per il territorio, a sostegno di una Transizione Giusta

3P... al cubo



Povert  Energetica

aiutare le persone a ottimizzare i propri consumi energetici e ad affrontare le sfide della Povert  energetica

Povert  Educativa

contrastare la dispersione scolastica e supportare l'accesso dei giovani ai mestieri del futuro

Povert  Alimentare

ridurre lo spreco alimentare e incoraggiare le fasce pi  fragili ad adottare stili alimentari sostenibili

Volontariato

donazione di ~6.000 ore all'anno sui progetti di Fondazione

Finanziamento

enti del Terzo Settore che collaborano su diversi progetti a livello locale

Formazione

rafforzamento di competenze e capacit  per volontari, ETS e beneficiari per aumentare il nostro impatto

Persone di Fondazione Snam

Consiglio di Amministrazione



Monica de Virgiliis

Presidente

Davide Agazzi

Daniela Bernacchi

Anna Simioni

Stefano Venier

Team Esecutivo



Marta Luca – Direttrice Generale

Accompagnata da un team dedicato

Volontari Snam



Nel 2024 attraverso circa **1,800 partecipazioni volontarie Snam** ha donato più di **6000 ore** attraverso:

- Volontariato di competenza
- Team building sociali
- Settimana del volontariato
- Beachcleaning

Il 2024 in numeri



~ €1,49M Spese e costi sui progetti*
(+5% vs 2023)



9 Progetti
(-33% vs 2023)



Oltre 55.000 Beneficiari*
(+55% vs 2023)



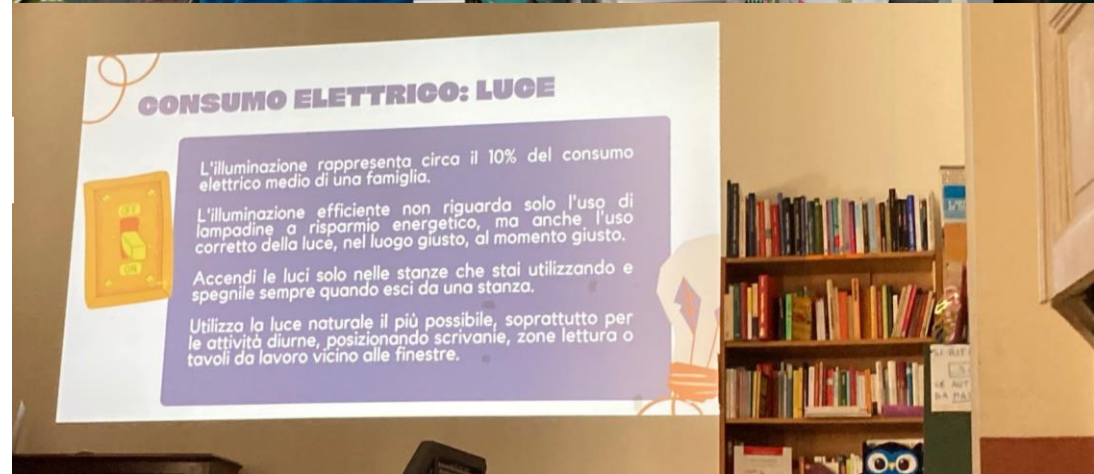
~ 100 Partner**
(+7% vs 2023)



Oltre 1.800 Volontari*
(+75% vs 2023)



Numero di progetti per regione 0 7






Overview Fondazione Snam - 2024 e 2025

Valori in k€	FY 2024	FY 2025
	II FCST	BDG
Contributo Snam	2.000	2.000
Altri proventi*	174	70
Totale proventi e ricavi	2.174	2.070
Progetti	1.234	1.094
Altre attività tipiche	260	234
Costi e oneri da attività di interesse generale	1.494	1.328
Personale	445	491
Organi societari	55	69
Contratto di servizio	66	95
Altri costi esterni	15	15
Costi e oneri di supporto generale	581	670
Totale costi e oneri	2.075	1.998
Imposte	17	19
Risultato della gestione	82	53

2024

Aree chiave di lavoro: implementazione del nuovo processo di procurement e sistema di valutazione impatto sociale, rilascio policy volontariato, lancio della Rete Territoriale di Fondazione Snam, rilascio del nuovo sito web, ampliamento partnership ETS territoriali




Progetto principale per ciascuna area di povertà:

-  Energia in periferia
-  Donare per Imparare
-  Insieme per gli altri








2025

Aree chiave di lavoro: implementazione di nuove progettualità in linea con le priorità espresse dagli *stakeholder*, rilancio delle iniziative di volontariato aziendale con focus social fundraising, rifocalizzazione delle iniziative di povertà educativa su temi *green* distintivi

Progetto principale per ciascuna area di povertà:

-  Energia in dono
-  Green Skills Academy
-  Accompagna una famiglia

Overview progetti 2024

	Progetti	Attività	Partner
	Energia Inclusiva	Sviluppo di iniziative contro la povertà energetica per portare questa problematica all'attenzione della comunità e testare possibili soluzioni	Fondazione Compagnia di San Paolo e altre organizzazioni sociali locali
	Forestami	Supporto al progetto ForestaMi per incrementare la resilienza del terreno agli effetti del riscaldamento globale	Fondo Progetto ForestaMi, Snam, Arbolia
	Energy Poverty 0	Creazione di un modello per sostenere i processi di efficientamento energetico degli edifici nei quartieri più poveri attraverso il coinvolgimento dei cittadini	Comune di Milano, Greenflex, R2m Solution Srl, Bordeaux Metropole Energies Saeml, Slimrenoveren, Dmm&I e altre organizzazioni sociali locali
	La scuola che vorrei	Promozione di conoscenze e competenze sull'ambiente, l'inclusione sociale e l'innovazione tecnologica tra i giovani, con percorsi che includono modalità innovative di coinvolgimento e apprendimento	Comunità Sant'Egidio, CIAI, Associazione Maestra Liana, Consorzio ELIS, Massimo Temporelli
	Corvetto adottami	Concentrandosi sul quartiere Corvetto a Milano, affrontando tutte le aree di azione delineate dalla Fondazione. Ciò comporta intraprendere iniziative per la rigenerazione ambientale e sociale all'interno di questa comunità	Fondazione Cariplo, Comune di Milano, Politecnico di Milano, Co-Cooking Lab e altre organizzazioni sociali locali
	Snam per il sociale	Espandere l'impatto dei progetti della Fondazione Snam includendo tutte le risorse materiali e non materiali di Snam e dei suoi dipendenti	Fondazione Italiana Accenture, LAMA, Fondazione Campagna Amica, Scuola di Robotica, Banco dell'Energia, Fondazione Merita, Azione Contro la Fame e altre organizzazioni sociali locali
	Nuove aree geografiche	Interventi in collaborazione con enti locali e altri attori del mondo filantropico italiano, che intersecano le priorità territoriali di Snam e le priorità strategiche della Fondazione	Banco dell'Energia, Renovit, Costa Crociere Foundation, Fondazione Opes, San Vincenzo de' Paoli Piombino, Fondazione Conad

Il volontariato come strumento integrato di Fondazione Snam

Coinvolge tutta la rete di stakeholder

Persone
Snam

Pensionati
Snam

Fornitori

Enti sociali

Fondazioni
corporate

Studenti
universitari

Beneficiari

che mobilitano diversi tipi di risorse

Risorse economiche



Con erogazioni liberali sostiene gli ETS e la realizzazione di progetti allineati alla strategia. Organizza campagne di payroll giving per le persone Snam a sostegno delle emergenze

Asset fisici



Immobili o beni aziendali (come pc, arredi e automezzi) da dismettere che vengono ceduti, donati o dati in comodato d'uso

Competenze



Mette a disposizione competenze offrendo agli ETS, ai loro operatori e beneficiari opportunità di crescita professionale



Policy volontariato aziendale

Tutti possono dedicare **fino a 3 giorni** di volontariato all'anno da svolgersi durante le giornate lavorative

Valori del volontariato:

- Esprime cittadinanza attiva
- Elemento integrale della cittadinanza di impresa di Snam per creare un equilibrio tra le dimensioni ambientali, sociale ed economiche delle sue attività

Benefici del volontariato:

Attiva processi circolari:

- Impatto sociale in linea con le strategie di Snam e di Fondazione
- Senso di appartenenza aziendale e connessioni positive tra i volontari
- Rafforzamento dei legami di Snam con le comunità locali
- Disseminazione di pratiche innovative all'interno di Snam

Tipologie di attività di volontariato:

- Volontariato di competenza: competenze tecniche e trasversali
- Volontariato operativo: attività pratiche
- Volontariato di relazione: attività relazionali

Modalità:

- Fino a 3 giorni lavorativi all'anno
- Iniziative organizzate da Fondazione Snam
- Report presenze e attività svolte



Povert  Energetica



Definizione di Povert  Energetica

- L'impossibilit  di accedere a servizi energetici essenziali che forniscono standard dignitosi di vita e salute
- Questa situazione   influenzata:
 - reddito disponibile insufficiente
 - spese elevate per l'energia
 - scarsa efficienza energetica delle abitazioni



Numeri sulla Povert  Energetica

- Nel 2022 in Italia 2 milioni di famiglie (7,7% del totale) erano in situazione di povert  energetica (ISTAT 2022)
- Nel 2023 il 25% degli italiani temeva di non riuscire ad affrontare le spese energetiche (IPSOS 2023)
- Il 73% delle abitazioni italiane rientrano nelle classi pi  energivore (E, F e G) (Ance 2023)



Strategia di Fondazione Snam

Supportare le persone in condizioni di fragilit  energetica attraverso:

- formazione e sensibilizzazione di beneficiari, volontari Snam ed ETS partner
- supporto all'efficiamento e alle spese energetiche
- ricerche applicative
- supporto ad iniziative a tutela dell'ambiente



fondazione



Povert  Educativa



Definizione di Povert  Educativa

- Le disuguaglianze nell'accesso all'istruzione e a percorsi educativi di qualit  pregiudicano l'inserimento lavorativo e la mobilit  sociale
- A questa situazione si aggiungono ulteriori **elementi di criticit ** :
 - deterioramento della fiducia verso i servizi educativi
 - riduzione dell'accesso a opportunit  culturali, educative e sociali
 - forte presenza di NEET
 - basso numero di giovani formati per ricoprire le posizioni lavorative del futuro



Numeri sulla Povert  Educativa

- L'Italia   il secondo paese dell'Unione Europea per numero di NEET, pari al 16,1% dei giovani tra i 15 e i 29 anni
- A giugno 2023 74mila studenti non sono stati ammessi all'anno scolastico successivo a causa di troppe assenze
- Nel 2023 solo il 14,5% delle ragazze ha frequentato un corso di laurea STEM



Strategia di Fondazione Snam

Mitigare la condizione di Povert  Educativa:

- diminuendo la **dispersione scolastica**
- contribuendo alla realizzazione di un **sistema educativo pi  equo e inclusivo**
- stimolando l'interesse verso le **discipline STEM** che riflettono le esigenze del mercato del lavoro (transizione energetica e tecnologica)



Povert  Alimentare



Definizione di Povert  Alimentare

L'incapacit  di accedere ad alimenti sicuri, nutrienti e in quantit  sufficiente per garantire una vita sana e attiva rispetto al proprio contesto sociale

Questa situazione   influenzata:

- dallo spreco alimentare e dai costi di energia e materie prime per le aziende agroalimentari (offerta di cibo)
- dall'aumento dei prezzi degli alimenti (domanda di cibo)



Numeri sulla Povert  Alimentare

- In Italia le persone a rischio di insicurezza alimentare sono il 22% della popolazione
- Ogni anno vengono sprecati 25 kg di cibo per abitante
- La filiera agroalimentare genera il 30% delle emissioni globali
- La crisi climatica aumenter  le problematiche sull'accesso al cibo



Strategia di Fondazione Snam

Aumentare le opportunit  di accesso a un'alimentazione sana e sostenibile attraverso:

- formazione e sensibilizzazione di beneficiari, volontari Snam ed ETS partner
- supporto alimentare agli enti del Terzo Settore
- ricerche applicative in collaborazione con universit  e istituti di ricerca



Fondazione Snam per Milano: le iniziative concluse e in corso

	Attività	Budget	Periodo	Beneficiari	Partner
Povert� Energetica	<ul style="list-style-type: none"> • Energy Poverty Zero: favorire la riqualificazione energetica dei quartieri vulnerabili 	300 k	2023-2025	<ul style="list-style-type: none"> • Cittadini del quartiere Corvetto • Studenti dell'Istituto Comprensivo Tommaso Grossi • Abitanti del Comune di Milano 	Comune di Milano, enti privati e pubblici di Francia e Paesi Bassi, Fondazione Cariplo, Consorzio Cantiere Cuccagna Fondazione Compagnia di San Paolo, Fratello Sole, Caritas Lombardia, Rete degli enti del terzo settore nei quartieri vulnerabili
	<ul style="list-style-type: none"> • Milano Inclusiva: sportello sperimentale contro la povert� energetica 	50 k	2021-2023		
	<ul style="list-style-type: none"> • Forestami: contributo annuale finanziario e pro-bono per piantumazione (con Arbolia) 	500 k	2020-2030		
	<ul style="list-style-type: none"> • Rigenerazione Urbana e cura del verde in collaborazione con Piazze Aperte - Piazzale Ferrara, Viale Molise 	15 k	2020-2024		
Povert� Educativa	<ul style="list-style-type: none"> • Tappeto Volante e progettazione e riqualificazione dei cortili scolastici all'interno del progetto Corvetto Adottami 	130 k	2022-2024	<ul style="list-style-type: none"> • Minori vulnerabili dei quartieri Corvetto e Barona • Studenti dell'Istituto Comprensivo Candia e Ilaria Alpi 	Comune di Milano, Fondazione Comunit� di Milano, Fondazione Cariplo, Impresa Sociale Con I Bambini, Fondazione Mission Bambini, Rete di Qub� di Corvetto e Molise Calvaire, Spazio Aperto Servizi, Municipi IV e V del Comune di Milano
	<ul style="list-style-type: none"> • Attivit� extra scolastiche e di socializzazione per i minori dei Quartieri Corvetto e Barona 	140 k	2019-2024		
	<ul style="list-style-type: none"> • Attivit� di formazione e orientamento per i NEET all'interno del progetto Corvetto Adottami 	150 k	2019-2022		
Povert� Alimentare	<ul style="list-style-type: none"> • Collaborazione con la Milano Food Policy per sostenere la rete dei Food Hub di Milano 	180 k	2020-2024	<ul style="list-style-type: none"> • Soggetti vulnerabili del quartiere Corvetto e della citt� di Milano 	Comune di Milano, Fondazione Cariplo, Banco Alimentare della Lombardia, Croce Rossa, diversi enti del terzo settore
	<ul style="list-style-type: none"> • Insieme per gli altri: volontariato aziendale e supporto agli enti 	100 k	2022-2024		
	<ul style="list-style-type: none"> • Percorsi innovativi di formazione e imprenditorialit� per la lotta allo spreco alimentare 	30 k	2022-2024		

Progetti per Milano sulla povertà energetica

Energy Poverty Zero

Supporto alla riqualificazione energetica nei quartieri vulnerabili, coinvolgendo i residenti per definire e diffondere linee guida sociali e sviluppare schemi di acquisto collettivo

Le attività principali includono:

- sviluppo dell'**ecosystem mapping** per identificare i bisogni energetici delle comunità
- **test di «linee guida sociali»** per formare e coinvolgere i cittadini di Corvetto e Quarto Cagnino
- creazione di un **programma scolastico** e di un **corso e-learning** per condividere i risultati del progetto

Budget

300 k

Periodo

2023-2025

Partner



Milano Inclusiva

Creazione di un modello di comunità per contrastare la povertà energetica promuovendo buone pratiche

Le attività principali includono:

- **co-progettazione di uno sportello** per affrontare la povertà energetica
- **personalizzazione del software** per rilevare le condizioni di povertà energetica
- **avvio di uno sportello di supporto** per i cittadini
- **adesione al Manifesto del Banco dell'Energia** per sensibilizzare il pubblico
- cercare **soluzioni concrete** a questa emergenza sociale

Budget

50 k

Periodo

2021-2023

Partner



Forestami

Sostegno al progetto volto ad aumentare la **resilienza del territorio** agli effetti del riscaldamento climatico tramite la **piantumazione di 3 milioni di alberi** entro il 2030 nell'area metropolitana di Milano e contribuire al **benessere psico-fisico** degli abitanti e al **raffrescamento dell'ambiente**

Budget

500 k

Periodo

2020-2030

Partner



Progetti per Milano sulla povertà educativa

Tappeto Volante

Supportare la **rigenerazione sociale e urbana** della zona adiacente all'IC Tommaso Grossi di via Monte Velino

Le attività principali sono state:

- **pedonalizzazione del controviale** di Viale Molise
- attività educative di **animazione** e di **coinvolgimento** della comunità
- coinvolgimento degli studenti dell'Istituto in un **percorso di progettazione** per rendere definitivo l'intervento di pedonalizzazione del controviale di viale Molise
- definizione di un **nuovo "Patto di Collaborazione"** per la cura dell'area

Budget

130 k

Periodo

2022-2024

Partner



Attività extra scolastiche

- Progetto **Sprint** – cofinanziato da **Con i Bambini** realizzato dal 2019 al 2021 in collaborazione con il comune di Milano: supporto alle attività di Scuola Aperte nel quartiere Barona (scuola Ilaria Alpi)
- Progetto **Naturalmente a Scuola**, cofinanziato da Fondazione Comunità di Milano: coprogettazione dei cortili scolastici per realizzare attività di **outdoor education**, educazione ambientale per le scuole Candi a e Olmi e supporto alla partecipazione del bando **Arredi Innovativi**
- Sostegno ai doposcuola e ai centri estivi per contrastare la dispersione scolastica dei ragazzi nei municipi IV e V

Budget

140 k

Periodo

2019-2024

Partner



Attività per i NEET

In collaborazione con le associazioni **La Strada** e **Associazione Amici di Edoardo** progetto per il sostegno dei **giovani NEET**:

- Realizzazione di attività di formazione, su corsi tecnici, sicurezza nei luoghi di lavoro competenze digitali con il contributo dei volontari Snam
- Percorsi di bilancio di Competenze, orientamento lavorativo,
- Attivazione di tirocini formativi.
- Supporto ai ragazzi coinvolti, a forte rischio di dispersione scolastica, per l'ottenimento della licenza media.

Budget

150 k

Periodo

2019-2024

Partner



Progetti per Milano sulla povertà alimentare

Collaborazione con Milano Food Policy

- supporto alla rete dei Food Hub cittadini
- sostegno alle attività di ricerca scientifica del Politecnico di Milano per il potenziamento e l'estensione della rete degli Hub contro lo spreco alimentare
- Sostegno alla fase pilota del progetto CARE per il recupero delle eccedenze alimentari dalle mense scolastiche pubbliche dei Municipi 4 e 5 utilizzando cargo bike, per poi consegnarle a ETS locali
- Realizzazione di attività di sensibilizzazione sullo spreco alimentare verso i docenti delle scuole coinvolte

Budget

180 k

Periodo

2020-2025

Partner



Insieme per gli altri

Dedicare 4 ore di volontariato presso gli enti partner impegnati sul tema della Povertà Alimentare con:

- distribuzione di pasti o pacchi alimentari anche a domicilio
- raccolta di eccedenze alimentari e preparazione pacchi
- attività di fundraising

Budget

145 k

Periodo

2022-2024

Partner



Percorsi di formazione

- Realizzazione di attività formative dedicate all'alimentazione sana e sostenibile per i volontari degli ETS
- Orientamento di giovani NEET alle professioni della ristorazione tramite formazioni, certificazioni HACCP e inclusione lavorativa di soggetti fragili all'interno di laboratori di cucina etnica e circolare anti-spreco

Budget

35 k

Periodo

2022-2024

Partner



Fondazione per il nuovo Headquarter Snam



Il quartiere che vorrei e il sostegno alla rete dei doposcuola

- Coinvolgimento di **136 bambini** della Scuola Candia in un progetto di **educazione civica e artistica** sul futuro del quartiere (le cesate create sono state installate sul cantiere di Snam)
- Nei **Municipi IV e V** supporto a doposcuola e attività di **sensibilizzazione su sostenibilità e sprechi alimentari** con la rete Milano Food Policy



Riqualificazione urbana:

- Sviluppo di **spazi educativi in coprogettazione con Municipio IV e terzo settore** (edificio vicino alla fermata Brenta)
- Progettazione per **riqualificare immobili comunali e fornire servizi** come recupero eccedenze alimentare dal ristorante aziendale, laboratori di coding, centri estivi (anche per i figli dei dipendenti Snam)



Sede Snam come Hub Sociale:

- Creare un **palinsesto di eventi** gestiti da Snam e Fondazione in partnership con le **realità sociali** rivolti al quartiere (es. laboratori per i bambini su STEM, concerti serali ecc.) utilizzando **spazi della nuova sede**.
- Coinvolgere le **imprese sociali nella gestione dei servizi del nuovo building** (gestione area caffè, pulizie, consegna frutta ecc.)
- Avvio di **servizi rivolti alle persone Snam** ma aperti anche alla fruizione del quartiere: asilo nido, delivery del cibo della mensa ecc.
- Ulteriori possibilità di **coinvolgimento comunitario** in sinergia con enti locali tramite il **volontariato aziendale**



La comunicazione di Fondazione Snam

LinkedIn



Circa **6.000 followers** restano aggiornati sulle nostre iniziative

Bilancio Sociale



Il racconto dettagliato di Fondazione nel 2023

Sito web



Sito web

Energie



Articoli dedicati sulle iniziative di Fondazione per i colleghi

News letter



Unisciti al nostro club per noi significa aprire con te per il territorio e sostegno di una transizione giusta.

Un approfondimento delle attività di Fondazione

Portale fornitori



Area dedicata nel portale fornitori



